

# Análisis y Gestión de riesgos

## Riesgos proactivos.

Empieza antes de que comiencen los trabajos técnicos.

Verifican riesgos potenciales, probabilidad, impacto y se establece una prioridad.

Equipo establece un plan para controlar el riesgo.

1. Evitar el riesgo
2. Desarrollar un plan de contingencia.

## Riesgos reactivos

Escuela de Gestión de riesgos de Indiana Jones.

Se supervisa el proyecto en previsión de posibles riesgos.

Los recursos se ponen aparte.

Equipo no hace nada con respecto a los riesgos hasta que algo va mal.

## Características

### Incertidumbre

El acontecimiento que caracteriza al riesgo pueda o no ocurrir.

### Pérdida.

Si el riesgo se hace realidad, ocurrirán consecuencias no deseadas o pérdidas.

## Tipos de Riesgos.

### - Riesgos de proyectos.

Amenazan al plan del proyecto.

### - Riesgos Técnicos.

Amenazan la calidad y la planificación temporal del sw que hay que producir.

### - Riesgos del Negocio.

Amenaza la viabilidad del sw construir y pone en peligro el proyecto o producto.

## Identificación del riesgo

Intento sistemático para especificar las amenazas al plan de proyecto, identificando riesgos predecibles y conocidos.

### Clasificación:

Riesgos del tamaño del producto.

Riesgos de impacto en el negocio.

Riesgos relacionados con el cliente.

Riesgos del proceso.

Riesgos del entorno de desarrollo.

Riesgos tecnológicos.

Riesgos asociados con el tamaño de la plantilla de personal y su experiencia.

# Análisis y Gestión de riesgos

## Estimación del riesgo

1. Establecer una escala que refleje la probabilidad percibida del riesgo.
2. Definir las consecuencias del riesgo.
3. Estimar el impacto del riesgo en el proyecto y en el producto.
4. Apuntar la exactitud general de la proyección del riesgo de manera que no haya confusiones.

## Beneficios de realizar una estimación de proyectos

El desarrollo de una tabla de riesgo le proporciona al jefe del proyecto una sencilla técnica para la proyección del riesgo, la cual permite categorizar los riesgos (riesgo del tamaño del proyecto o riesgo del negocio), cada miembro evalúa la probabilidad de cada riesgo y se valora el impacto de cada riesgo.

Los riesgos de alta probabilidad y de alto impacto pasan a lo alto de la tabla y los riesgos de baja prioridad están por debajo de la tabla. Esto consigue una priorización de riesgos de primer orden.

## Evaluación global del riesgo del proyecto

### Componentes del Riesgo

- ✓ Riesgo de rendimiento: el grado de incertidumbre con el que el producto encontrará sus requisitos y se adecue para su empleo pretendido.
- ✓ Riesgo de coste: el grado de incertidumbre que mantendrá el presupuesto del proyecto.
- ✓ Riesgo de soporte: el grado de incertidumbre de la facilidad del software para corregirse, adaptarse y ser mejorado.
- ✓ Riesgo de la planificación temporal: el grado de incertidumbre con que se podrá mantener la planificación temporal y de que el producto se entregue a tiempo.

### Controladores

El impacto de cada controlador del riesgo en el componente de riesgo se divide en cuatro categorías de impacto

- ✓ Despreciable
- ✓ Marginal
- ✓ Crítico
- ✓ Catastrófico